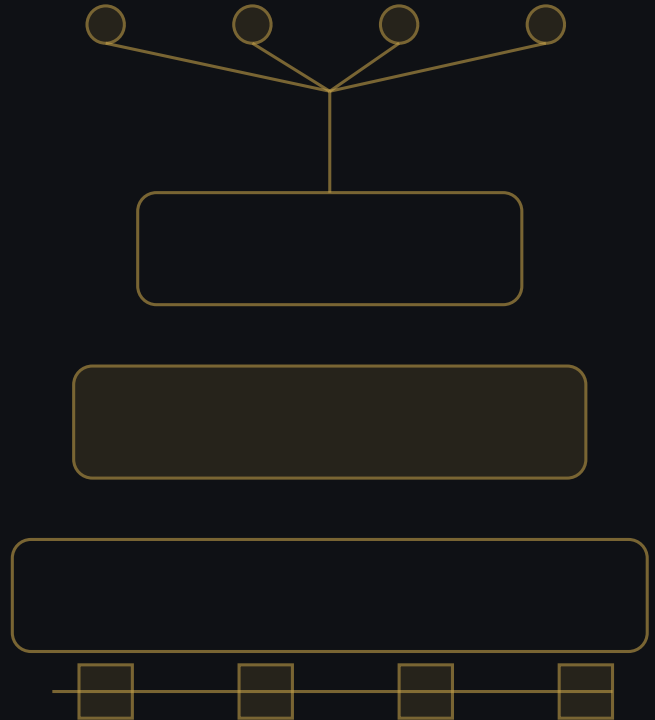


Şirketler Hukukunda Yapay Zeka Yönetişim Modeli

AI Kullanım Politikası, Sorumluluk Dağılımı ve Dijital Kurumsal Yönetim



SERİ

Yayın Metadata ve İçindekiler

SERİ	S&A; IEPA	01	Giriş: Yapay Zeka Neden Kurumsal Yönetimin Parçası Oldu?
SERİ NO	11 / 12	02	AI Yönetişimi Nedir? Hukuki ve Kurumsal Tanım
YAZAR	Aliksan Ohanyan Founder, S&A IEPA™ CFO Advisory & AI-Driven Financial Architecture Former CFO @ Nestlé, EY, UCB Pharma, Beretta Group, Signode Group JV	03	Yönetim Kurulu İçin AI Kullanım İlkeleri
YAYIN TARİHİ	15 Temmuz 2026	04	Sorumluluk Dağılımı: İnsan-Makine Rollerinin Ayrımı
SÜRÜM	v1.0 (İlk Yayın)	05	AI Kullanım Politikası: Şirketler İçin Yeni Standart
PDF DURUMU	Hazır, indirilebilir	06	Veri Gizliliği, Etik ve Regülasyon Uyumu
		07	CFO-Hukuk-IT Üçgeninde AI Yönetişimi
		08	Mini Framework: AI Yönetişim Modeli Kurulumu
		09	Temsili Uygulama Örneği: Yönetim Kurulu AI Politikasının Onaylanması
		10	Sonuç: Dijital Kurumsal Yönetimin Yeni Çağı
		11	CTA - S&A IEPA ile AI Yönetişim ve Kurumsal Uyum

KİTAPÇIK ADI

Şirketler Hukukunda Yapay Zeka Yönetişim Modeli - AI Kullanım Politikası, Sorumluluk Dağılımı ve Dijital Kurumsal Yönetim

PDF DOSYA ADI

SAIEPA-Kitapcik11-AI-Yonetisim-Modeli.pdf

KİTAPÇIK URL

<https://saiepa.com/kitapciklar/ai-yonetisim-modeli/>

Bu kitapçık S&A IEPA tarafından ücretsiz sunulmaktadır. Kaynak gösterilerek paylaşılabilir. Ticari amaçla çoğaltılamaz.

BÖLÜM 01

Giriş: Yapay Zeka Neden Kurumsal Yönetimin Parçası Oldu?

Yapay zeka artık yalnızca operasyonel süreçlerde değil; kurumsal yönetimin merkezinde.

Yönetim kurulları:

- finansal analiz
- risk değerlendirmesi
- stratejik planlama
- sürdürülebilirlik raporlaması
- regülasyon uyumu

gibi alanlarda AI'dan yararlanıyor.

Bu dönüşüm, şirketlerin AI yönetim modeli oluşturmasını zorunlu hale getiriyor.

BÖLÜM 02

AI Yönetişimi Nedir? Hukuki ve Kurumsal Tanım

AI yönetişimi, şirketin yapay zeka kullanımını:

- hukuki
- etik
- operasyonel
- teknik
- stratejik

çerçevede düzenleyen kurumsal yönetim modelidir.

Bu model:

- sorumluluk dağılımını
- karar alma sınırlarını
- veri gizliliğini
- algoritmik yanlılık risklerini
- denetim izini

tanımlar.

BÖLÜM 03

Yönetim Kurulu İçin AI Kullanım İlkeleri

Yönetim kurulu AI kullanımında şu ilkelere uymalıdır:

1 İnsan Merkezli Karar Alma

AI yalnızca danışmanlık sağlar; karar insanda kalır.

2 Şeffaflık

AI'nın hangi veriyi nasıl kullandığı açık olmalıdır.

3 Hesap Verebilirlik

AI'nın hataları için sorumluluk insanda kalır.

4 Etik Kullanım

Algoritmik yanlılık ve gizlilik riskleri yönetilmelidir.

5 Regülasyon Uyumu

CBAM, EUDR, GDPR, TTK gibi regülasyonlara uyum sağlanmalıdır.

BÖLÜM 04

Sorumluluk Dağılımı: İnsan-Makine Rollerinin Ayrımı

AI yönetişiminde sorumluluk üç katmanda tanımlanır:

1 Yönetim Kurulu

Stratejik karar alma, AI kullanım politikası onayı.

2 Üst Yönetim (CFO, COO, CHRO)

AI kullanım alanlarını belirleme, risk yönetimi.

3 Teknik Ekip (IT, Veri Bilimi)

Model geliştirme, veri güvenliği, algoritma yönetimi.

AI hiçbir zaman:

- hukuki sorumluluk
- karar alma yetkisi
- denetim sorumluluğu

taşımaz.

BÖLÜM 05

AI Kullanım Politikası: Şirketler İçin Yeni Standart

AI kullanım politikası, şirketin:

- hangi alanlarda AI kullanacağı
- hangi verilerin işleneceği
- hangi risklerin kabul edileceği
- hangi etik sınırların uygulanacağı
- hangi denetim mekanizmalarının kurulacağı

gibi konuları tanımlar.

Bu politika, yönetim kurulu tarafından onaylanır.

BÖLÜM 06

Veri Gizliliği, Etik ve Regülasyon Uyumu

AI yönetişiminde üç kritik alan vardır:

1 Veri Gizliliği

Kişisel verilerin işlenmesi GDPR ve KVKK'ya uygun olmalıdır.

2 Etik Kullanım

Algoritmik yanlılık testleri yapılmalıdır.

3 Regülasyon Uyumu

CBAM, EUDR, IFRS, TTK gibi regülasyonlara uyum sağlanmalıdır.

BÖLÜM 07

CFO-Hukuk-IT Üçgeninde AI Yönetişimi

AI yönetişimi üç departmanın ortak çalışmasını gerektirir:

CFO -> finansal riskleri ve veri kullanımını yönetir Hukuk -> regülasyon uyumunu sağlar IT -> teknik altyapıyı kurar Bu üçlü yapı, AI kullanımının güvenli ve uyumlu olmasını sağlar.

BÖLÜM 08

Mini Framework: AI Yönetişim Modeli Kurulumu

6 Adımlı Uygulama:

1	AI kullanım alanlarını belirle
2	Risk analizini yap
3	AI kullanım politikasını oluştur
4	Sorumluluk matrisi çıkar
5	Yönetim kurulunda onaylat
6	Denetim ve izleme mekanizmasını kur

Bu model hem büyük şirketlerde hem KOBİ'lerde uygulanabilir.

BÖLÜM 09

Temsili Uygulama Örneği: Yönetim Kurulu AI Politikasının Onaylanması

Temsili bir örnek:

Bir şirket, AI kullanım politikasını yönetim kuruluna sundu:

- veri gizliliği kuralları
- algoritmik yanlılık testleri
- kullanım alanları
- sorumluluk matrisi
- denetim mekanizması

Yönetim kurulu politikayı oy birliğiyle onayladı.

Bu örnek temsili olup gerçek bir vaka değildir.

BÖLÜM 10

Sonuç: Dijital Kurumsal Yönetimin Yeni Çağı

AI yönetişimi, şirketlerin:

- daha güvenli
- daha uyumlu
- daha şeffaf
- daha analitik

çalışmasını sağlar.

Bu model, dijital kurumsal yönetimin yeni standardıdır.

S&A; IEPA™

S&A IEPA ile AI Yönetişim ve Kurumsal Uyum

AI kullanım politikası oluşturmak, sorumluluk matrisi çıkarmak, regülasyon uyumunu güçlendirmek veya dijital kurumsal yönetim modeli kurmak isterseniz S&A IEPA olarak yanınızdayız.

saiepa.com/kitapciklar/ai-yonetisim-modeli/