

Kitapçık 03 / 12

Şirketler Hukukunda Dijital Dönüşüm: E-Yönetim Kurulu, Akıllı Sözleşmeler ve Tokenizasyon

Yayın Metadata Paketi (Kitapçık 3)

Kitapçık Adı: Şirketler Hukukunda Dijital Dönüşüm – E-Yönetim Kurulu, Akıllı Sözleşmeler ve Tokenizasyon

Seri Adı: S&A IEPA – Stratejik Finans ve Performans Serisi

Seri Numarası: Kitapçık 03 / 12

Yazar: Aliksan Ohanyan Founder, S&A IEPA™ CFO Advisory & AI-Driven Financial Architecture
Former CFO @ Nestlé, EY, UCB Pharma, Beretta Group, Signode Group JV

Yayın Tarihi: Temmuz 2026

Sürüm: v1.0 (İlk Yayın)

Lisans / Kullanım Notu: Bu kitapçık S&A IEPA tarafından ücretsiz sunulmaktadır. Kaynak gösterilerek paylaşılabilir. Ticari amaçla çoğaltılamaz.

PDF Durumu: Hazır, indirilebilir.

PDF Dosya Adı Önerisi: SAIEPA-Kitapcik03-Sirketler-Hukuku-Dijital-Donusum.pdf

Kitapçık URL Önerisi: <https://saiepa.com/kitapciklar/sirketler-hukuku-dijital-donusum/>

Kapak Görseli Konsepti (AI Prompt)

Tema: Gold–Black premium kurumsal tema Dijital yönetim kurulu masası, blockchain zincirleri, akıllı sözleşme ikonları Modern, minimal, hukuk–teknoloji entegrasyonunu temsil eden tasarım

AI Prompt: “Gold & black corporate theme, digital boardroom interface, blockchain chain elements, smart contract icons, elegant legal-tech design, minimalistic geometric lines, premium business aesthetics, high-resolution.”

Kapak Yazıları: Üst: S&A IEPA – Stratejik Finans ve Performans Serisi Orta: Kitapçık 03 – Şirketler Hukukunda Dijital Dönüşüm Alt: E-Yönetim Kurulu · Akıllı Sözleşmeler · Tokenizasyon

İÇİNDEKİLER

1. Giriş: Şirketler Hukukunda Dijitalleşme Neden Gecikti?
2. E-Yönetim Kurulu: Dijital Toplantıların Hukuki Çerçevesi
3. Akıllı Sözleşmeler: Ticaret Kanunu ile Uyum
4. Tokenizasyon: Hisse Senetlerinin Dijital Temsili
5. Yapay Zeka Destekli Karar Alma
6. Dijitalleşmenin Riskleri ve Hukuki Sınırlar
7. Yönetim Kurulu İçin Dijital Yönetişim Modeli
8. CFO ve Hukuk Departmanı İçin Ortak Çalışma Çerçevesi

9. Mini Framework: Dijital Yönetim Kurulu Uygulama Adımları
10. Temsili Uygulama Örneği: Tokenize Edilmiş Hisse Yapısı
11. Sonuç: Hukuk–Finans–Teknoloji Üçgeninde Yeni Dönem
12. CTA – S&A IEPA ile Dijital Yönetişim ve AI-Hukuk Entegrasyonu

■ KİTAPÇIK METNİ

1. Giriş: Şirketler Hukukunda Dijitalleşme Neden Gecikti?

Finans ve operasyon süreçleri hızla dijitalleşirken, şirketler hukuku uzun süre analog kaldı. Bunun üç temel nedeni vardı:

- mevzuatın teknolojiye göre yavaş güncellenmesi
- yönetim kurullarının geleneksel işleyişi
- dijital karar alma süreçlerinin hukuki belirsizlikleri

Ancak artık **e-yönetim kurulu**, **akıllı sözleşmeler** ve **tokenizasyon** şirketler hukukunun merkezine yerleşiyor.

2. E-Yönetim Kurulu: Dijital Toplantıların Hukuki Çerçevesi

E-yönetim kurulu, yönetim kurulu toplantılarının:

- dijital ortamda yapılması
- kararların elektronik imza ile alınması
- belgelerin dijital saklanması

süreçlerini kapsar.

Türk Ticaret Kanunu (TTK), elektronik ortamda toplantıya izin verir; ancak:

- kimlik doğrulama
- karar kayıt sistemi
- veri saklama
- güvenli elektronik imza

gibi unsurların doğru uygulanması gerekir.

3. Akıllı Sözleşmeler: Ticaret Kanunu ile Uyum

Akıllı sözleşmeler (smart contracts):

- belirli koşullar gerçekleştiğinde otomatik çalışan
- blockchain üzerinde kayıtlı
- değiştirilemez
- şeffaf

sözleşmelerdir.

TTK ile uyum için:

- taraf iradesinin açık olması
- sözleşme metninin dijital olarak saklanması
- hukuki yorumun insan tarafından yapılması

gereklidir.

AI, sözleşme taslağı oluşturabilir; ancak **nihai hukuki irade** her zaman insana aittir.

4. Tokenizasyon: Hisse Senetlerinin Dijital Temsili

Tokenizasyon, bir varlığın dijital bir token ile temsil edilmesidir.

Şirketler açısından:

- hisse senetlerinin dijital token olarak çıkarılması
- transferlerin blockchain üzerinde yapılması
- ortaklık yapısının şeffaflaşması
- yatırımcı erişiminin kolaylaşması

gibi avantajlar sağlar.

Bu model, özellikle:

- girişimler
- aile şirketleri
- çok ortaklı yapılar

için büyük fırsatlar yaratır.

5. Yapay Zeka Destekli Karar Alma

Yapay zeka:

- yönetim kurulu gündemini hazırlayabilir
- risk analizleri sunabilir
- finansal senaryolar üretebilir
- kararların etkisini simüle edebilir

Ancak AI'nın rolü **danışmanlıktır**, karar alma yetkisi yönetim kurulundadır.

6. Dijitalleşmenin Riskleri ve Hukuki Sınırlar

Dijital yönetim kurulu süreçlerinde dikkat edilmesi gerekenler:

- veri gizliliği
- elektronik imza güvenliği
- blockchain kayıtlarının hukuki geçerliliği

- yapay zeka yanlılığı
- karar alma süreçlerinde sorumluluk dağılımı

Bu nedenle şirketler **dijital yönetim politikası** oluşturmmalıdır.

7. Yönetim Kurulu İçin Dijital Yönetişim Modeli

Dijital yönetim modeli şu bileşenlerden oluşur:

- dijital toplantı prosedürü
- karar alma protokolü
- AI kullanım politikası
- veri saklama ve erişim kuralları
- tokenizasyon uyum çerçevesi

Bu model, hem hukuki hem operasyonel güvenlik sağlar.

8. CFO ve Hukuk Departmanı İçin Ortak Çalışma Çerçevesi

Dijitalleşme finans ve hukuk departmanlarının ortak çalışmasını gerektirir:

- CFO → finansal etkileri analiz eder
- Hukuk → mevzuat uyumunu sağlar
- IT → teknik altyapıyı kurar
- Yönetim Kurulu → stratejik yön verir

Bu üçlü yapı dijital dönüşümün temelidir.

9. Mini Framework: Dijital Yönetim Kurulu Uygulama Adımları

6 Adımlı Uygulama:

1. Dijital toplantı altyapısını kur
2. Elektronik imza süreçlerini tanımla
3. Akıllı sözleşme kullanım alanlarını belirle
4. Tokenizasyon için hukuki fizibilite yap
5. AI kullanım politikasını oluştur
6. Dijital yönetim modelini yönetim kurulunda onaylat

10. Temsili Uygulama Örneği: Tokenize Edilmiş Hisse Yapısı

Temsili bir örnek:

Bir teknoloji girişimi, %100 hisselerini:

- %60 yönetici tokeni
- %20 yatırımcı tokeni

- %20 çalışan tokeni

olarak dijitalleştirdi.

Bu model:

- ortaklık yapısını şeffaflaştırdı
- yatırımcı erişimini hızlandırdı
- çalışan bağlılığını artırdı

Bu örnek **temsili** olup gerçek bir vaka değildir.

11. Sonuç: Hukuk–Finans–Teknoloji Üçgeninde Yeni Dönem

Şirketler hukuku artık yalnızca mevzuat değil; **dijital yönetim, blockchain ve yapay zeka** ile yeniden şekilleniyor.

Bu dönüşüm, yönetim kurullarını:

- daha hızlı
- daha şeffaf
- daha güvenli
- daha analitik

hale getiriyor.

CTA – S&A IEPA ile Dijital Yönetişim ve AI-Hukuk Entegrasyonu

E-yönetim kurulu altyapısı kurmak, akıllı sözleşme süreçlerini tasarlamak, tokenizasyon fizibilitesi yapmak veya dijital yönetim politikası oluşturmak isterseniz S&A IEPA olarak yanınızdayız.