

S&A IEPA™

Yönetici Perspektifi

Türkiye İş Dünyası İçin Yeni Nesil Kurumsal Yönetim Mimarisi

Finansal Yönetim • Performans • Süreç • Risk • Sürdürülebilirlik • Etki Ekonomisi • Stratejik Liderlik

Hazırlayan

Aliksan Ohanyan

S&A

YÖNETİM GÜNDEMİ

Neden Artık Farklı Düşünmek Zorundayız?

Şirketlerin yönetim gündemi artık tek bir fonksiyonun konusu değil; finans, operasyon, insan, risk ve sürdürülebilirlik aynı karar masasında buluşuyor.

Yeşil dönüşüm

CBAM, EUDR, ESG ve yeşil finansman artık yalnızca uyum değil, rekabetçilik meselesi.

Stratejik liderlik

Yönetim kurulları geçmiş raporu değil; karar, senaryo ve erken uyarı üreten sistemler bekliyor.

Finansal görünürlük

Nakit, kârlılık, maliyet ve bilanço görünürlüğü daha hızlı ve daha bütünleşik yönetim gerektiriyor.

Kurumsallaşma

Süreç, yetki, raporlama ve karar alma standartları şirket ölçeği büyüdükçe kritik hale geliyor.

TEMEL TESPİT

Bugünün Problemi: Parçalı Yönetim Dili

Şirketler bilgi üretiyor; ancak bu bilgiyi aynı yönetim dili içinde birleştirmekte zorlanıyor.

Finans

Operasyon

İnsan Kaynağı

Sürdürülebilirlik

ŞİRKET

Aynı veri - farklı diller

Risk

Süreç

Yatırım

Yönetim Kurulu

YAKLAŞIM

Çözüm Yeni Bir Rapor Değil, Yeni Bir Yönetim Dilidir

Geleneksel yaklaşım daha fazla rapor üretir. Yeni ihtiyaç, raporları karar sistemine dönüştüren bütünleşik bir mimaridir.

İhtiyaç yeni bir dashboard değil; finans, performans, süreç, risk ve sürdürülebilirliği aynı karar mimarisinde buluşturan yeni bir yönetim dilidir.

S&A IEPA™ bu yönetim dilini kurmak amacıyla tasarlanmıştır.

TANIM

S&A IEPA™ Nedir?

Orta ve büyük ölçekli işletmeler için geliştirilen, finansal yönetimden sürdürülebilirliğe uzanan bütünleşik kurumsal yönetim mimarisi.

Solo - Grup - Holding

Aynı mimari tek şirket, grup şirketi ve holding yapılarında ölçeklenebilir olarak çalışır.

Karar Odaklı Mimari

Geçmişini açıklamakla yetinmez; risk, senaryo ve aksiyon önerisi üretir.

Tek Platform

Finansal, operasyonel, çevresel ve yönetsel göstergeleri ortak bir karar katmanında toplar.

Tek Yönetim Dili

Farklı departmanların ürettiği veriyi yönetim kurulunun anlayacağı ortak dile dönüştürür.

BÜYÜK RESİM

S&A IEPA™ Çözüm Aileleri

Mimari, birbirinden kopuk ürünlerden değil; aynı yönetim sisteminin farklı katmanlarından oluşur.

5. Impact Economy & Accounting

Etki ekonomisi, etki muhasebesi, sosyal ve doğal sermaye

3. Process, Risk & Fraud Architecture

Süreç haritalama, iç kontrol, fraud önleme, risk kontrol

1. CFO Advisory Products

Raporlama, bütçe, nakit, WACC, healthcheck, kârlılık

6. Executive Leadership & Board Intelligence

Stratejik liderlik, karar mimarisi, CEO/CFO/COO/CHRO dashboard

4. Sustainability & ESG Architecture

ESG, CBAM, EUDR, yeşil finansman, karbon yönetimi

2. Multi-Sector Control Tower

13 sektör, solo şirket, holding ve yönetim kurulu görünürlüğü

FINANSAL YÖNETİM

1. CFO Advisory Products

CFO ürün ailesi, şirketin aylık yönetim ritmini ve finansal karar alma kabiliyetini güçlendirir.

Amaç

Şirket yönetimine yalnızca finansal tablo değil; nakit, kârlılık, maliyet, risk ve aksiyon görünürlüğü sağlayan CFO yönetim sistemi kurmak.

Modüler ürün seti

Aylık CFO raporlama • Bütçe modeli • Finansal healthcheck
• Nakit akışı • WACC şablonu • Kârlılık analizi

PERFORMANS MIMARISI

2. Multi-Sector Control Tower

13 sektör modülü, tek şirketlerde solo; grup ve holding yapılarında konsolide yönetim mantığıyla çalışır.

Üretim

Sağlık

Cam / Gübre / Kimya

Perakende

Enerji & Altyapı

Turizm & Otelcilik

GES Yatırım Değerlendirme

Hizmet

E-Ticaret

Otomotiv

SaaS & Teknoloji

OSGB & Çevre

Tarım

Yönetim Değeri

Sektörlere özel KPI ve karar motorları sayesinde farklı iş kolları tek yönetim kurulunda karşılaştırılabilir hale gelir.

KONTROL VE YÖNETİŞİM

3. Process, Risk & Fraud Architecture

Süreç haritalama, iç kontrol, risk ve fraud önleme çalışmaları aynı yönetim katmanında ele alınır.

Süreç Haritalama

Uçtan uca süreç görünürlüğü • RACI •
SOP • kontrol noktaları

Risk Control Tower

Risk evreni • erken uyarı göstergeleri •
aksiyon takip sistemi

Fraud Önleme

Kritik açık analizi • kontrol zayıflıkları •
yönetim raporlaması

YEŞİL DÖNÜŞÜM

4. Sustainability & ESG Architecture

Sürdürülebilirlik artık yalnızca raporlama konusu değil; maliyet, finansman, rekabetçilik ve tedarik zinciri riskidir.

CBAM

Ürün bazlı gömülü emisyon, maliyet ve raporlama etkisi.

EUDR

Tedarik zinciri izlenebilirliği, risk sınıflaması ve gerekli özen.

Yeşil Finansman

Performansın finansman maliyeti, yatırım ve kredi ilişkilerine bağlanması.

ESG ve Karbon Yönetimi

Scope 1-2-3, enerji, su, atık, sosyal etki ve yönetim göstergelerinin finansal yönetim diliyle ilişkilendirilmesi.

ETKI EKONOMISI

5. Impact Economy & Accounting

Etki, raporun dipnotu değil; şirket değerini, riskini ve sürdürülebilir büyümesini etkileyen yönetim bilgisidir.

Finansal sonuçların yanında sosyal, çevresel ve doğal sermaye etkilerini de ölçebilen şirketler geleceğin yönetim diline daha hazır olacaktır.

Etki ekonomisi • Etki muhasebesi • Impact Adjusted EBITDA • Sosyal etki • Doğal sermaye • TL bazlı etki görünürlüğü

STRATEJİK LİDERLİK

6. Executive Leadership & Board Intelligence

Amaç, yönetim kuruluna yalnızca sonuç raporu değil; strateji, senaryo, risk ve aksiyon görünürlüğü sağlamaktır.

Strateji

Hedef, senaryo ve önceliklerin ortak görünümü

Yönetişim

Karar, sorumluluk ve takip disiplininin kurulması

Karar Mimarisi

CEO, CFO, COO ve CHRO bakışlarının tek ritimde birleşmesi

Board Pack

Yönetim kurulu diliyle özet, analiz ve aksiyon önerisi

TOPLANTI ÇAĞRISI

Bir Sonraki Adım: Kısa Bir Çevrim İçi Değerlendirme

Bu doküman bir ürün kataloğu değil; detayları toplantıda çalışan örnekler ve dosyalar üzerinden paylaşılacak yönetici perspektifidir.

Toplantıda paylaşılacak başlıklar

Mimari yaklaşım, çözüm aileleri, örnek dashboardlar, çalışan dosyalar, pilot çalışma alanları ve işletmeler için uygulanabilirlik.

Önerilen görüşme formatı

45 dakikalık Zoom: 15 dakika büyük resim, 20 dakika örnek dosyalar, 10 dakika potansiyel pilot alanların değerlendirilmesi.

Alikсан Ohanyan

S&A IEPA™ - Finansal Yönetim ve Performans Mimarisi | saiepa.com | aliksanohanyan@gmail.com